



Projet « EGTC »

La gouvernance dans les conurbations transfrontalières en Europe

Christian LAMOUR – CEPS/INSTEAD (L)

Expert associé au projet « EGTC »

Journée d'information Programme URBACT II – Luxembourg

11 Janvier 2012



Sommaire

- 1. Objectifs du projet « EGTC »
- 2. Partenariat
- 3. Principaux résultats
- 4. Conclusion

1. Objectifs du projet « EGTC »

- Renforcer l'efficacité de la gouvernance urbaine transfrontalière multi-niveaux via...

...**une série d'échanges** entre acteurs en charge de projets d'agglomération transfrontalière...

...la définition d'un **Plan d'Actions Local** dans chaque territoire impliqué dans le projet...

...l'établissement de **recommandations** à l'attention des autorités nationales et européennes sur base du ressenti des acteurs locaux.

1. Objectifs du projet « EGTC »

- Une dynamique organisée autour de 2 thèmes
 - Les outils du leadership transfrontalier
 - La stratégie individuelle des leaders politiques
 - L'institutionnalisation du leadership collectif (ex: GECT)
 - L'articulation entre la sphère politique et technique de la gouvernance
 - Les enjeux de communautés
 - Les projets transfrontaliers demandant une participation de la société civile
 - Le rôle potentiel des médias dans la connexion entre leaders et publics
 - L'essor d'une démocratie participative pour développer un sentiment communautaire

2. Partenariat

MOT, Lead Partner

Lille Métropole Urban Community
Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai,
FR/BE

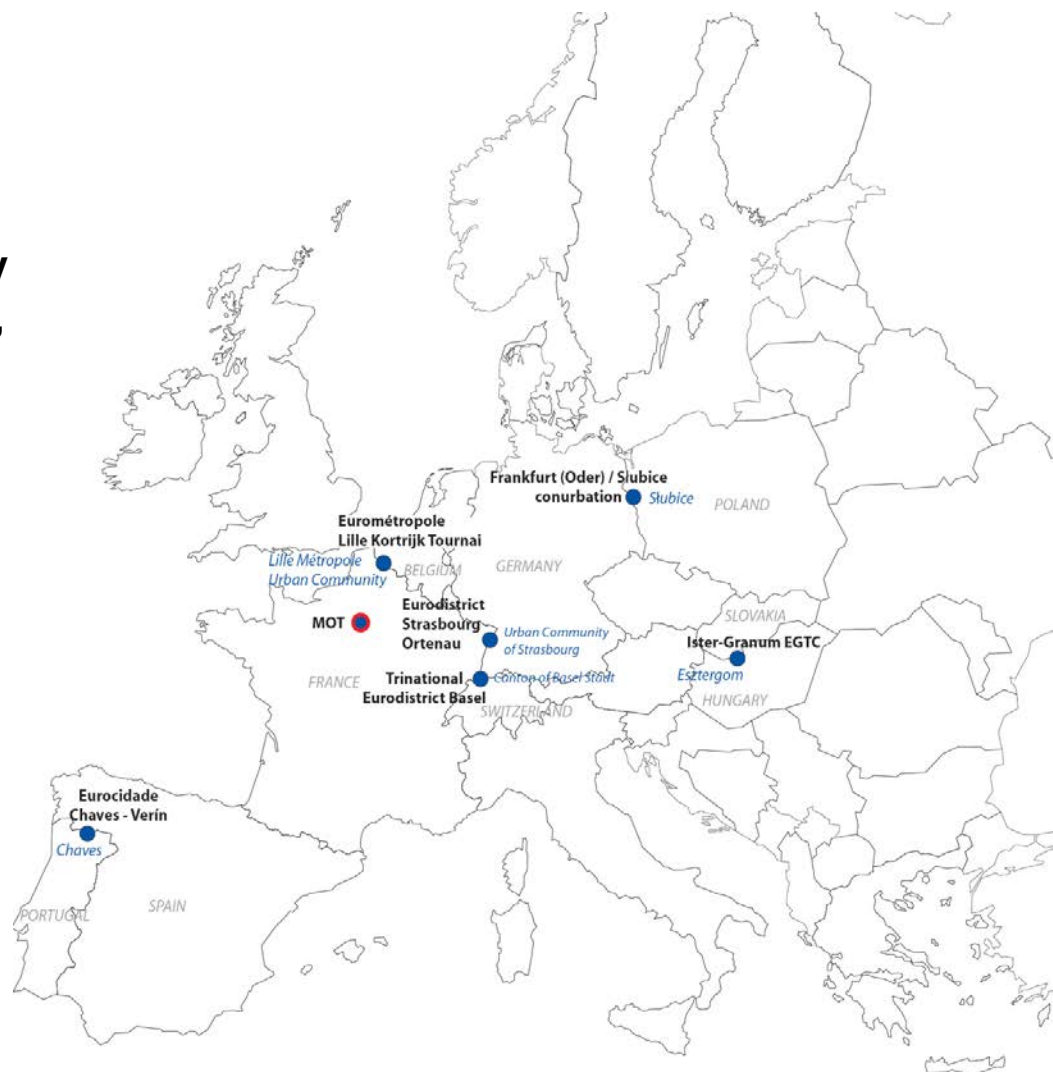
Slubice
Frankfurt on Oder/Slubice
conurbation, PL/DE

Chaves
Eurocidade Chaves-Verin, PT/ES

Esztergom
Ister-Granum EGTC, HU/SK

Canton of Basel Stadt
Trinational Eurodistrict Basel,
CH/DE/FR

Urban Community of Strasbourg
Eurodistrict Strasbourg-Ortenau,
FR/DE



- Lead partner (LP)
- Cross-border conurbation
- Project partner (PP)

3. Principaux résultats

- Bilan et recul par rapport à l'activité quotidienne
 - Evaluation locale de la coopération sur les enjeux « Leadership » et « Communauté »
 - Réflexion sur les réussites locales
- Une vision extravertie du management urbain transfrontalier
 - Connaitre les bonnes pratiques des autres
 - Comparer les échecs et les difficultés (ex: recrutement du personnel des GECT)
- La pression positive de l'agenda et de la visibilité commune
 - Etablissement d'un planning commun pour produire une stratégie
 - Colloques européens et motivations politiques locales
 - Projet participant à la diffusion et à l'acceptation d'outils (ex: l'outil GECT)
 - Raffermisssement du rôle de la société civile dans la gouvernance transfrontalière

4. Conclusion

- L'Européanisation du management transfrontalier
 - 1/3 population UE en zone transfrontalière, 60 agglomérations transfrontalières
 - La nécessité du dialogue permanent et structuré entre territoires (Agenda Setting)
 - Un affinement des échanges requis
- La gouvernance transfrontalière à quelles fins?
 - Des coopérations thématiques « gagnant-gagnant »
 - Des temporalités opérationnelles différentes (projets, études, stratégies, actions...)
 - Quelles thématiques ressortent du projet EGTC?
 - Le hard: accessibilité (transports – services publics – l'emploi)
 - Le soft: l'image, la culture et le marketing territorial
 - Le développement urbain durable
- Atouts du programme URBACT
 - Un rapprochement entre acteurs situés dans des contextes nationaux différents
 - Une réflexion réaliste sur les résultats accomplis
 - Une opportunité pour démarrer ou accroître la dynamique partenariale urbaine